博

物

灰

周

年

徐瑶

来

现

在

# 推动文物体制机制改革 让巴蜀文化焕发新的时代光彩

电话:(010)84078838-6132 本版邮箱:wenwubao@vip.sina.com

学习贯彻党的二十届三中全会精神,推动 文物领域全面深化改革,是文物部门担负新的 文化使命的必然要求。四川地跨长江黄河两大 流域,东西连接长江中下游和青藏高原,作为我 国内陆大后方腹心区域,汉藏羌彝多民族聚居, 文化遗产资源丰富多彩,堪称文物大省。四川文 物部门将坚定不移用习近平文化思想指导文物 领域体制机制改革,谱写文物事业高质量发展 新篇章,实证中华文明多元一体,让巴蜀文化焕 发新的时代光彩。

#### 健全体系,构建大保护格局

坚持保护第一、传承优先,构建文化遗产大 保护格局,实现重点保护向全面保护、系统保 护、整体保护的转变,做到应保尽保。

完善体制机制。推动完善党委统一领导、各 部门各负其责的领导体制,推动文化遗产保护 "党政同责""一岗双责"有效落实。完善文物安 全考核评价机制,将考核结果作为各级领导干 部奖惩和提拔使用的重要依据。建立健全领导 干部文化遗产保护责任制,落实文物保护责任 终身追究制。推动建立文化遗产保护传承工作 协调机构、文化遗产保护督察制度;与纪检监察 机关建立协调联动机制,加大执纪问责力度。

健全制度法规。按照文物保护法及实施条 例修订要求,修订四川省实施办法。推动出台省 石窟保护、蜀道保护等专项法规。推动"先调查、 后建设""先考古、后出让"制度落实落地。推动 将各类遗产的保护管理纳入国土空间规划。

推进系统保护。认真谋划"十五五"文物保 护专项规划。推进历史文化遗产综合保护利用 县域试点和特色区域试点。推进长征、黄河、长 江国家公园(四川段)和川渝石窟寺国家遗址公 园建设。加强蜀道、丝绸之路南亚廊道、盐业遗 址、藏羌碉楼与村寨等整体保护。推动文物古 迹、古老建筑、名城名镇、历史街区、传统村落、 文化景观、非遗民俗等文化遗产系统性保护和 统一监管。

创新保护机制。推动建立文化遗产保护管 理专业机构,加大新列入《中国世界文化遗产预 备名单》遗产保护管理力度。推动建立乐山大佛 和三星堆博物馆"省地共建"模式、青城山一都 江堰单一主体管理机制。建强以四川石窟寺保 护研究院为总院,乐山、广元、巴中、安岳等地设 分院的"1+4"石窟寺保护研究体系。建设石窟 寺、金属类、牙骨角器等保护实验室,构建全省 文化遗产科学保护体系。

#### 夯实基础,优化全要素支撑

按照应保尽保要求,推动大力优化人、财、 物等要素保障,全面赋能文化遗产保护传承。

强化资源管理。高质量完成第四次全国文 物普查和复核工作,建立全省不可移动文物资 源总目录和大数据库,逐步构建全面普查、专项 调查、空间管控、动态监测相结合的文物资源管 理体系。配合做好历史文化名城、名镇、名村、街区 和传统村落的系统性保护工作。加强工业遗产、 农业文化遗产、水利遗产、科技遗产保护力度。

建强机构队伍。落地落细中央、省委关于文 物保护利用人才政策要求,充实基层文物保护 机构队伍,建成区域文物鉴定中心,支持省内高

校院所开设文博专业,完善文物修复、鉴定保 护、古建筑修缮等专业人才使用培养体系,持续 提升考古勘探发掘、保护修复利用等能力水平。 强化文物部门行政监管职能,加强各地文物安 全生产监管、工程技术监管、项目资金监管、舆 情信息监管等。

加大财政保障。推动加大发改、财政、税收、 金融等方面支持力度,推动各地设立常年文物 保护和抢险专项经费,切实加大省级以下文物 保护单位和一般不可移动文物经费投入。文物 旅游景区经营收入按不低于5%的比例优先用 于文物保护。完善全省文物保护专项资金使用 绩效考核管理办法,进一步提升文物保护资金 使用效益。

加强科技支撑。推动创建一批文物保护重 点实验室和文物科研基地,加快建设三星堆考 古与文物保护修复中心和国家重点区域考古标 本库房。建立文物科技创新激励机制,支持科技、 社科、科普课题申报。继续推动实施出土象牙微 生物腐蚀防治、青铜器保护修复、石窟劣化机制

古研究、空间管控、保护管理、开放展示等工作,推 进大遗址保护和国家考古遗址公园建设。健全考 古出土文物管理机制,统筹文物保管收藏和展览 展示,推动考古出土文物研究成果活化利用。

#### 合理利用,推进大展示传播

注重文化遗产合理利用,促进融入时代、走 进群众,以时代精神激活中华优秀传统文化、巴 蜀文化的生命力。

优化展示体系。推进"东坡行旅"、蜀道、石 窟寺等文物主题游径建设。高标准推动四川博 物院天府馆、四川中国白酒博物馆、大蜀道博物 馆、江口沉银博物馆等一批重要博物馆建设。推 动"县县有博物馆"和市级综合性博物馆全覆 盖,促进行业博物馆、非国有博物馆发展,实施 中小博物馆提升试点。

做精陈列展览。举办联合办展、巡回展览, 推出一批具有中国风巴蜀韵的原创精品展览。 坚持以展促研、以展带馆,以好展为引擎,支持 大馆推出大展、特展,充分发挥省市大馆、国家



四川博物院"山高水阔 长流天际-—长江流域青铜文明特展

与保护研究、丝织品保护等科研项目。

#### 挖掘价值,开展大考古实践

持续创新实践"中国特色 中国风格 中国 气派的考古学",提升四川文物考古,实证中华 文明多元一体,展现多彩巴蜀文化。

全面调查资源。深入开展六江流域区域综 合调查及蜀道、丝绸之路南亚廊道、茶马古道等 文化线路调查,系统调查全省考古资源。持续开 展青藏高原东缘、四川盆地旧石器考古调查,为 100万年人类史研究提供支撑。全面调查三星 堆遗址群、宝墩遗址群、巴文化遗址群,实证中 华文化多元一体。全面调查四川宋元山城遗址、 盐业遗址,为申遗创造条件。

深入发掘研究。深入开展皮洛、濛溪河、莲 花坝、鱼凫村、罕额依、西坝、老龙头、高枧古城等 重要遗址考古发掘与研究,深化多学科研究与 科技联合攻关,加快考古资料整理与出版,以国 际视野深入研究四川文物资源的重要价值。

做实基建考古。在长江经济带发展、黄河流 域生态保护和高质量发展、成渝地区双城经济 圈建设以及乡村振兴、新型城镇化、文旅融合等 方面主动作为,做实做细基本建设考古调查勘 探和地下文物抢救保护,保护巴蜀文化文脉,服 务保障四川经济社会发展。

推动考古阐释。以"考古中国"项目、旧石器 考古、新石器考古、大遗址考古为重点,加快考古 资料整理、报告出版和论文发表。做好大遗址考

一级博物馆的带动和帮扶作用,助力基层办展 水平提升。坚持创新,大力发展线上数字展览, 探索线下数字体验展。

传承红色基因。实施革命博物馆纪念馆提升 计划,着力培育2至3家在全国具有示范引领作用 的革命博物馆纪念馆,支持10至15家革命博物馆 纪念馆纳入国家一二三级博物馆序列。建强国家 革命文物协同研究中心,推动建设一批省级革命 文物协同研究中心。支持馆校共建实践育人共同 体,开发"大思政课"系列精品课程。围绕新中国 成立75周年、红军长征出发90周年、中国人民抗 日战争胜利80周年、红军长征胜利90周年等重 要节点,推出一批线上线下融合的精品展陈和 系列主题活动,建成四川廉洁文化线上展。

加强交流互鉴。持续推动古蜀文明等展览 走出去,提升巴蜀文化影响力。依托世界遗产、 国家考古遗址公园、全国重点文物保护单位,推 介好国家及四川文化地标和精神标识。践行全 球文明倡议,推动中美合作开展九寨沟地区古 代人地关系和文化交流考古发掘研究,支持考 古单位、高校赴越南、斯里兰卡等国开展联合考 古,吸纳国外专家学者参与皮洛、三星堆等重要 遗址以考古为基础的多学科综合研究并开展国 际学术交流活动。

(作者系四川省文化和旅游厅党组成员,省 文物局党组书记、局长)

学习贯彻党的二十届三中全会精神

# 良渚博物院位于浙江省杭州市余杭 展阶段分别对应着树的不同生长阶段一

区,是一座集收藏、研究、展示和宣传良渚 文化等功能为一体的考古遗址博物馆。良 渚博物院的前身是1994年建成的良渚文 化博物馆,2008年9月29日,良渚文化博 物馆迁址至良渚街道美丽洲公园内,正式 更名为良渚博物院。

作为考古遗址博物馆,良渚博物院紧 随着良渚考古发现和研究工作的持续深入 而不断发展提升——从1986年"良渚遗址 群"概念提出至1994年良渚文化博物馆成 立,从2007年良渚古城发现确认至2008年 良渚博物院迁址并正式更名,从2015年良 渚古城外围水利系统发现至2018年良渚 博物院提升改造,再到2019年良渚古城遗 址申遗成功,二者相辅相成携手迈入了后 申遗时代……可以说,良渚博物院在传承 和弘扬良渚文化的同时,也见证着良渚遗 址的每一个重要时刻。

#### 回首过往,我们赓续传承

2008年10月31日,时任中共中央政治 局常委、国家副主席的习近平同志参观刚 刚落成并对外开放的良渚博物院时, 勉励 良渚博物院未来要建设成为良渚文化展示 普及中心、学术研究中心和爱国主义教育

习近平总书记的重要指示,为良渚博 物院的长远发展指明了方向、提供了根本 遵循。近年来,良渚博物院按照"世界遗产、 文明圣地、国家平台"的定位,围绕"创新与 活力"的主旨,突出"实证中华五千多年文 明史"的思想内涵,加强基础研究,拓宽策 展理念,重塑多层次展览体系,打造多样化 社教品牌。先后获得20余项全国性荣誉、 多项省区市荣誉,累计接待观众千万人次, 成为向世人展示全面真实立体的古代中国 和现代中国的重要窗口。

其中,常设展览"良渚文化实证中华五 千年文明"及升级改造后的展览"良渚是实 证中华五千多年文明史的圣地"分别获得 第八届(2007-2008年度)与第十六届 (2018年度)全国博物馆十大陈列展览精 品奖;《良良的世界》——良渚古城遗址"绘 本+"全域遗产教育理念荣获"2021年度全 球世界遗产教育创新优秀案例","一起:寻 找文明之光"计划致力于推动全民化、无差 别化的博物馆教育服务,荣获"2022年度 全球世界遗产教育创新案例奖——卓越之 星奖";系列书籍《中国早期文明丛书》人选 "2023年度国家出版基金资助项目";2019 年荣获全国巾帼文明岗称号,2021年入选 全国爱国主义教育示范基地,2022年获评 一星级全国青年文明号;志愿者团队也获 得"全国十佳志愿者荣誉之星"等多顷荣 誉。2024年5月,良渚博物院获评"国家一 级博物馆"。

良渚博物院始终以讲述好传播好中国 古代文明的良渚故事为主业,深度挖掘良 渚文化思想内涵,不断加强良渚文化在全 社会的推广普及,全方位推动良渚文化的 展览展示、学术研究、社会教育等工作。

# 关注当下,我们守正创新

良渚博物院三十周年纪念活动,紧扣 时代旋律,为博物馆和观众架起时间的桥 梁:"30周年特展"立足当下回顾良博三十 年发展历程,"5·18良博奇妙夜"以精彩的 演出互动带领观众共创回忆见证成长,"良 渚童huà"绘本大赛则邀请青少年儿童聚 焦未来、畅想良博故事……

#### 30周年特展:重现三个时期,娓娓道 来良博成长之路

此次展览的主题即为"良渚博物院30 周年特展:一个考古遗址博物馆的过去现 在与未来",将博物馆的成长经历划分为 1994—2007年、2008—2018年、2019—2024 年三个时期;从博物馆基本职能出发,以 学术研究、展览交流、社会教育、文化推 广四个维度, 记录不同阶段有关良博的重 要事件,纵横时间、深度刻画良博的发展 轨迹。

一方面,展览从良渚博物院发展的小 切口,反映了良渚遗址考古研究与保护进 程和三十年来国内外文博理念的更新。良 渚博物院的发展正是在此基础上,积极开 拓、不断向上;越来越明确良博在社会及行 业整体发展趋势中的定位,锚定目标,激发 创造,助力未来更好发展。

另一方面,展览也是一次对良博发展 的全面回顾。展览汇集了良博成长中76个 宝贵的"第一次":第一次出境展览,第一次 开展文物修复,第一次接受捐赠,第一次自 主完成课题并出版成果……展出50余件 (组)实物资料:1994年开馆的纪念徽章、 祝贺学术刊物创刊的专家来信、开馆十周 年回顾的报纸、参加社会实践的学生作品、 展览折页集锦、特制青少年学习卡片…… 点滴汇聚,串联起岁月长河中的只言片语, 勾勒出良博的三十载光阴。

如果把良博看成一棵树,那么不同发

根生、枝繁、叶茂,这正是良博从萌芽到茁 壮的生动写照。回首间,荣誉的硕果早已挂 满枝头,而未来的蓝图也正悄然展开。

#### 良博奇妙夜:与良博的朋友们共创回 忆·见证成长

良渚博物院的三十年,是和衷共济的 三十年,志愿者、社区、学校以及各行各业 的合作单位,都为其成长注入了满满活力。 结合今年5·18国际博物馆日"博物馆致力 于教育与研究"的主题,"良博奇妙夜"夜游 活动用一个个戏剧故事回望过去、记录当 下、展望未来。

"良博奇妙夜"活动品牌创立于2020 年,是良博在后申遗时代打破时空边界,走 向创新,包容发展的创新实践;也是通过与 艺术跨界融合等方式,打造全新观众体验 的有效尝试。

2024年的"良博奇妙夜",由多年来与 良博共同成长的志愿者团队、社区、学校 等,为良博三十年分别创排了具有时代特 色的戏剧、音乐节目。志愿者团队以良渚文 化发现者施昕更的故事为灵感,用戏剧展 现了一个时光穿梭的故事,表达出志愿者 群体对于良渚文化的深厚感情;浙江音乐 学院声歌系带来的《回望之声》怀旧音乐快 闪,则是用90年代的经典曲目,带领观众 重回三十年前的时光;杭州市崇文实验学 校师生联合创排的《走,一起去博物馆》儿 童剧,从儿童视角讲述了当下青少年儿童 群体与博物馆之间的故事;良渚街道小未 来剧团创排的《良渚之光——玉鸟奇幻之 旅》光影剧,则是一群居住在良博周边社区 的全职妈妈们,在良渚文化耳濡目染之下, 专门创作给孩子们看的光影童话。这些精 彩的创作,是良博三十周岁的珍贵礼物,也 从不同角度表达了良博在多年成长中,于 社会各类群体中的映射。 绘本征集活动:邀请青少年儿童畅想.

# 描绘良博未来

良渚博物院一直致力于面向各个群体 的社会教育工作,形成了一条展教并举、无 界包容的社会教育路线,并专门面向未成 年人,开发实施了一批有影响力的教育项 目。例如曾获国际奖项的"绘本+"世界遗 产教育理念、"良渚童huà"世界遗产儿童 美育项目等。在长期实践下,良渚文化与儿 童之间的碰撞也不再单向和枯燥;我们也 逐渐发现,儿童是一群善于、乐于讲故事的 人,文明起源的故事何不由他们自己来讲

因此,以三十年社教工作为基石,关注 当下青少年儿童群体,设立"良渚童 huà" 文化遗产创意奖,与浙江省最具影响力的 少儿刊物《小学生时代》杂志合作,面向全 国小学生推出原创绘本征集活动。这不仅 是良博三十周年特别活动,更是一次利用 儿童自主创作力量,与博物馆之间双向赋 能的创新尝试。

"良渚童 huà"原创绘本征集活动自 2024年初启动以来,面向青少年儿童群体 开启了长达半年的科普系列活动。例如,在 《小学生时代》杂志一二年级版、大嘴英语 版共发表连载原创科普漫画8篇;在"良渚 古城"与"小学生时代"微信公众号共发表 良渚文化科普文章11篇;开展面向青少年 儿童的线下公益讲解40余批次;前往杭 州、湖州、舟山、西安等地学校,开展宣讲活 动20余次;于良渚博物院、浙江图书馆开 展暑期原创绘本工作坊16次;并于浙江图 书馆开启中期作品展。另外,为了体现博物 馆教育的公平性,给予特殊儿童群体同等 的创作、参与机会,我们在绘本征集活动中 设立"一起:寻找文明之光"特别奖,继续践 行良渚博物院自2022年提出的"一起:寻 找文明之光"计划。

截至8月31日征集期结束,该征集活 动共收到原创绘本作品240余册,创作群 体包含了普通儿童、视障或智力障碍的特 殊儿童群体,绘本创作形式涵盖绘画、剪 纸、蓝染、蓝晒、布艺、黏土、毛毡等多种多 样的形式,内容也充满着青少年儿童基于 良渚文化和良渚博物院的奇思妙想。目前, 绘本已经结束终评环节,此次活动征集到 的青少年儿童优秀作品,会成为良渚文化 与当下链接的珍贵储备资源;参与学习、创 作的青少年儿童群体,也会成为未来传承、 传播良渚文化的中坚力量。

# 展望未来,我们信念满怀

三十而立,风华正茂。中国博物馆事业 迈入高质量发展阶段,良渚博物院将秉持 弘扬与传播良渚文化的责任使命,时刻牢 记习近平总书记将良渚博物院建设成为良 渚文化展示普及中心、学术研究中心和爱 国主义教育中心的嘱咐,以研究促展览,以 展览促社教,以社教促传承,以传承促创 新,向世界讲好良渚故事。

三十而励,蓄势待发。良渚博物院将 以更加开放、包容、创新、外拓的姿态,蓬 勃生长。

# 晋祠博物馆跨界融合新举措 展现博物馆创新多元之美

本报记者 游敏



育活动,以期更好满足人民群众的精神文化需 求,提升博物馆公共服务水平。 "博物馆+国风":传统与创新的碰撞 在今年金风送爽、丹桂飘香的中秋佳节之 际,晋祠博物馆以其独特的国风文化盛典,为 八方游客呈现了一场穿越时空的文化盛宴。开

幕式上,晋祠博物馆的讲解员们化身为宋塑侍 女,以一段优雅的舞蹈,开启了盛典的序幕。她 们身着传统服饰,翩翩起舞,仿佛从古代壁画 中走出的仙女,引领着观众进入一个梦幻般的 国风世界。山西民歌《桃花红杏花白》以其独特 的旋律,展现了黄土高原的粗犷与温婉,让人 仿佛置身于那片古老而神奇的土地。一曲《国 风朤朤》的民乐合奏,更是将现场的氛围推向 了高潮。而国家一级演员武凌云老师的晋剧 《千秋关圣兄弟情》,则以其深情的演绎,将关 公的忠肝义胆刻画得淋漓尽致,让戏曲的韵味 在晋祠上空回荡。《晋韵千秋》的活动现场,则 是一片欢声笑语。杂技演员们以其高超的技 艺,为观众带来了一场惊险刺激的表演。非遗 传承人则展示了他们的拿手绝活,让传统技艺 在现代舞台上焕发出新的生命力。

晋祠国风文化盛典系列活动至今已举办 五届,它以博物馆为载体,通过丰富的展示展 演和文化活动,让人们在古色古香的晋祠中, 感受到中华传统文化的深厚底蕴和时代风采。

# "博物馆+校园":文化遗产的生动课堂

晋祠博物馆作为集中国古代祠祀建筑、园 林、雕塑、壁画、碑刻艺术为一体的珍贵历史文 化遗产,一直致力于推动馆校融合工作。近年 来,与晋源区教育局沟通助教;与晋祠镇中心 学校、晋祠小学、太原市第二实验中学、太原 市第十六中学等多所学校进行教育共建;与山 西大学美术学院、晋中信息学院共同创建文旅 融合实践教学基地。

为充分利用馆内文物资源和教育资源,晋 祠博物馆持续开展符合青少年各个年龄段特 点的教育课程,研发了"筑梦童心"特色文旅教

育课程,组建"晋心远扬"志愿宣讲小分队,并 以古建斗拱,活字印刷,拓制碑文和书法学习 等喜闻乐见的形式,面向中小学生开展现场教 学。此外,围绕爱国主义知识、中国非物质文化 遗产知识、博物馆文化等主题,定期开展专题 知识培训,提升青少年综合能力素质。

晋祠博物馆"进校园",不仅为学生提供了 丰富的学习资源和机会,也为弘扬璀璨多姿的 晋祠文化打开了新路径。

# "博物馆+传播":助推文旅深度融合

晋祠博物馆凭借其独特的文化遗产、丰富 的文化内涵、广泛的宣传推广成为热门文化旅 游胜地。据统计,2023年,太原市晋祠博物馆共 接待327.07万名观众,异地观众量占总观众量 的90%以上。其中,境外观众突破一万名,大多 来自韩国、日本、荷兰、法国等国家。

晋祠博物馆充分利用线上线下宣传渠道, 提升晋祠影响力。在太原火车站、机场、高速公 路等重要交通枢纽设立晋祠博物馆的旅游广 告,节假日期间,在博物馆人口处不定时发放 《晋祠》宣传册。据统计,2023年共发放宣传资 料30余万份。结合晋祠文创、晋祠习俗组合包 装、文旅案例,晋祠博物馆在各大推介会、博览 会上创新推介机制,吸引观众关注晋祠深厚的

历史文化内涵。 为了更好地服务观众,提供优质的参观体 验,晋祠博物馆在"太原市文保院"微信小程序 以及相关旅游电商平台中提供线上购票服务 以及馆区介绍、游玩指南、游览线路图等信息, 为观众提供诸多志愿服务,如志愿课堂、小小 志愿者讲解、专家志愿者讲解和免费医疗服 务,全方面为观众参观提供便利。为进一步提 升晋祠博物馆的旅游吸引力,晋祠博物馆拓展 新时代文化传播渠道,充分挖掘博物馆传统文 化内涵,以官网、官微为依托,创作发布形式多 样、群众喜闻乐见的短视频、文章、线上课堂等 传播产品。

# "博物馆+科技": 开启智慧参观新体验

随着科技的不断发展,晋祠博物馆积极探 索"博物馆+科技"的跨界融合模式。馆内引入 了智能导览系统,游客只需在手机上下载相关 应用,就能获得个性化的参观路线推荐。该系 统根据游客的兴趣偏好,如对建筑艺术、雕塑 文化或者历史故事更感兴趣等因素,规划出不 同的游览路径。同时,智能导览还配备了语音 讲解功能,这些讲解不再是千篇一律的传统叙 述,而是融合了音效等多媒体元素,让游客仿

佛置身于历史的情境之中。 在重要文物展示区域,晋祠博物馆运用了 VR全景技术,1:1展示晋祠真实场景。让观众 足不出户,通过手机、电脑便可了解文物背后 的历史故事,沉浸式欣赏文化遗产的魅力。此 外,为了更好地保护文物,博物馆采用了先进 的环境监测与调控技术。通过在馆内各个角落 安装传感器,实时监测温度、湿度、光照等环境 因素,并自动调节空调、照明等设备,确保文物 始终处于最佳的保存环境中。这一技术的应用 不仅体现了博物馆对文物保护的高度重视,也 为游客提供了更加舒适的参观环境。

晋祠博物馆在跨界融合方面的不断探索 与实践,在满足不同人群的需求的同时,也为 晋祠文化的传承与发展注入了新的活力,展现 了博物馆在新时代背景下的多元之美和无限 可能,让晋祠这座古老的文化瑰宝在现代社会 中焕发出更加耀眼的光芒。相信在未来,晋祠 博物馆还将进一步深化与不同领域的合作,通 过更加多元化的内容和更加立体化的传播方 式,让更多人感受到中华文化的博大精深和永 恒魅力。